

3.2.2. Le cadencier

Le cadencier est un autre outil pour suivre le stock des marchandises

MISE EN SITUATION

Le magasin FANTASIA , situé dans le centre-ville de Rouen, est spécialisé dans la vente d'articles cadeaux et de souvenirs de la région. Tous ces produits répondent aux besoins des nombreux touristes qui visitent la ville. Chaque semaine, Mme Folliot, la responsable du magasin, vérifie l'état du stock des produits et passe les commandes nécessaires au réapprovisionnement. C'est un travail long, aussi Mme Folliot envisage-t-elle d'informatiser ces différents travaux. Vendeur dans ce magasin, vous participez aux activités de gestion des stocks du mercredi matin.

TRAVAIL À FAIRE

Pour suivre l'évolution de ses commandes, des livraisons, pour avoir l'état de son stock, Mme Folliot utilise **un cadencier** manuel.

POUR CE PREMIER EXERCICE NOUS PARTONS DU PRINCIPE QUE LES LIVRAISONS DE LA SEMAINE 2 ET 3 SONT CONFORMES À LA COMMANDE.

→ pour les semaines 2 et 3 tout ce qui a été commandé a été livré.

annexe 1 : cadencier

CADENCIER			Semaine 1				Semaine 2				Semaine 3				Semaine 4			
Fournisseur : Renaidiro Tél. 02 34 18 40 00 Délai de livraison : J + 6			Du 2/11 Au 7/11				Du 9/11 Au 14/11				Du 16/11 Au 21/11				Du 23/11 Au 28/11			
S : Stock (en unités) C : commande : le mercredi L : livraison : le lundi svt V : vente à calculer			C : le 4/11 L : le 9/11				C : le 11/11 L : le 16/11				C : 18/11 L : 23/11				C : L :			
Réf.	Désignation	Unités par carton	S	C	L	V	S	C	L	V	S	C	L	V	S	C	L	V
261	Cendrier décor port Rouen	X 4	18	4	4	7	15	12	4	7	12	8						
357	Gros Horloge moulage	X 5	21	15	15	14	22	15		13			15					
488	Cendrier spécial. Région.	X 4	30	20	20	21	29	16		15					2			
749	Statuette J. d'Arc * 13 cm	X 6	31	12	12	16	27	18			20							
962	Statuette J. d'Arc * 25 cm	X 1	30	16	16	15	31	10		16	31							
984	Cendrier déco Gros Horl.	X 4	46	24	24	22	48	20		24	48							
278	J d'arc moulage A peindre	X5	10				10				10							

1. Le 18 novembre, Madame Folliot vient de passer une commande au fournisseur Renaidiro. Vous participez à la mise à jour des stocks.

Lisez la note de service laissée par votre responsable et complétez le cadencier en fonction des informations reçues.

Document 1 : note de service

FANTASIA		Note n° 1415	
De Mme Folliot		A stagiaire - le 18/11/..	
Je viens de téléphoner la commande suivante au fournisseur Renaidiro, veuillez la noter sur le cadencier.			
* cendrier Gros Horloge	Réf. 984	16 unités	
* cendrier décor port Rouen	Réf. 261	8 unités	
* cendrier spécialités régionales	Réf. 488	12 unités	
* statuette Jeanne d'Arc 13 cm	Réf. 749	12 unités	
* Gros Horloge moulage à peindre	Réf. 357	15 unités	
* Jeanne d'Arc moulage à peindre	Réf. 278	10 unités	

2. La semaine suivante (semaine 4) le fournisseur Renaidiro livre la marchandise commandée. Enregistrez la livraison (à partir du bon de livraison) dans le cadencier

Document 2 : Bon de livraison

Bon de livraison du 23/11/

Ref	Désignation	Qté livrées
357	Gros horloge	10
984	Cendrier décor	16
261	Cendrier décor port Rouen	8
278	Jeanne d'arc moulage à peindre	10
749	Statuette	12

3. Comparez la commande passée et la livraison reçue et rendez compte des résultats de votre observation

.....

4. Madame Folliot se prépare à passer une nouvelle commande à son fournisseur. Pour prévoir les quantités à commander, elle vous remet la fiche de comptage des articles en stock et vous demande de procéder aux opérations de mise à jour du cadencier.

- a) Calculez pour chaque produit présent sur le cadencier (v annexe 1), le stock disponible ou réel (rayon + réserve) et reportez-le sur le cadencier

FICHE DE COMPTAGE Stock rayon et stock réserve Date: 23/11		
Référence	Quantité réserve	Quantité rayon
192	3	3
261	10	2
278	5	4
357	11	2
465	2	4
488	0	2
489	12	8
506	2	6
749	8	5
894	0	6
962	10	4
984	19	10

- b) Calculez les ventes, par référence, de la semaine écoulée et reportez ces ventes dans le cadencier

Référence	Méthode de calcul des ventes	Ventes de la semaine
261	12+12-12	12
357	15+24-13	26
488		
749		
962		
984		
278		

→ les ventes =

LE CADENCIER INFORMATISÉ

- En janvier de l'année suivante, Mme Folliot informatise la gestion de son point de vente. Elle souhaite vérifier que toutes les informations utiles à la gestion sont portées sur le cadencier informatisé. Observez les données du cadencier informatisé et répondez aux questions que se pose Mme Folliot.

Document 3 : écran informatique du stock et des ventes

DOCUMENT 4 Écran informatique du stock et des ventes

ÉTAT DES VENTES

Fournisseur : Les Potiers N° de fournisseur 15 Jour de commande : mardi Page 1/1
 10, route du Havre Tél. : 02 32 15 94 36 Délai de livraison : 8 jours
 76000 Rouen Fax : 02 32 11 21 71

Référence	Désignation article	Mini commande	Stock de sécurité	Vente mois précédent 01	Ventes hebdo en unités				Vente mois en cours 02	Stock	Livraison en cours		Commande proposée	Commande
					SEM 03	SEM 04	SEM 05	SEM 06			Date	Quantité		
5304	Saladier mod. Verveine diamètre 25	3	3	5	2	1	1	4	6	2	12-02	3	3	
5305	Saladier mod. Verveine diamètre 28	3	3	7	1	3	2	3	4	5			3	
8716	Bol modèle Fleur	12	10	17	4	5	4	8	12	10			12	
8902	Assiettes dessert modèle Violette	6	18	66	12	18	24	12	18	12	12-02	24	0	
9307	Carafe modèle Verveine	1	5	18	5	3	6	4	5	1			6	

MOIS : numérotés de 01 (janvier) à 12 (décembre) SEMAINES : numérotées de 01 à 52 (correspond aux numérotations de semaine des calendriers)

Découverte du cadencier informatisé

- | | | |
|--|---|---|
| 1. Quel est le jour de consultation de l'écran de l'ordinateur ?
11 février | 6. Quel est le produit qui a été vendu à 24 unités en semaine 05 ? | 11. Combien d'unités de la réf. 5305 l'ordinateur propose-t-il de commander ? |
| 2. Nom et adresse du fournisseur | 7. Combien de carafes ont été vendues durant le mois en cours ? | 12. Quel est le produit qui risque d'être en rupture de stock ? |
| 3. Jour de commande habituel | 8. Combien de saladiers diamètre 28 ont été vendus au mois de janvier ? | |
| 4. Quelle est la quantité minimale de commande de la réf. 8716 ? | 9. Combien de produits de la réf. 5304 y a-t-il en stock le 11/02 ? | |
| 5. Combien d'unités de la réf. 8716 ont été vendues en semaine 04 ? | 10. Quels produits ont une livraison prévue le 12/02 ? Pour quelle quantité ? | |

Avantage du cadencier informatisé

Le cadencier informatisé comporte généralement plus d'informations que le cadencier manuel.

Fonctionnement : lors d'une sortie le code du produit est saisi au moment du passage
L'ordinateur cherche dans sa mémoire tous les fichiers qui sont connectés au code du produit :
fichier stock, vente, désignation produit, prix, ... et effectue automatiquement tous les calculs de
mise à jour.

Ainsi le magasin équipé d'un système de gestion informatisé connaît à tout moment l'état de ses
.....

3.2.3. La rotation des stocks

Si le stock reste trop longtemps en magasin, il risque d'être vendu moins cher ou de ne pas être
vendu du tout et c'est de l'argent qui

Il est préférable de le renouveler souvent : on dit alors que la rotation de stock doit être élevée.

MISE EN SITUATION

Lors du stage que Max a effectué à la supérette TOUTEXTRA, il s'est particulièrement intéressé à
certains produits qu'il consomme : les céréales Croc'choc et les barres céréales aux fruits
Gourmandise. Il a relevé les achats, en quantité, sur une année, ainsi que le stock au 01/01 et au
31/12

CROC'CHOC
Stock initial : 20
Stock final: 22
Achats: 450

GOURMANDISE Fruits
Stock initial: 14
Stock final: 20
Achats: 200

TRAVAIL À RÉALISER

1. Calculez le stock moyen pour chaque produit

Croc'Choc :
Gourmandise Fruits : $(14+20)/2=$

→ le stock moyen=

2. Calculez les quantités vendues de l'année

Croc'Choc : Gourmandise Fruits :

→ les ventes=

3. Calculez **le coefficient de rotation** (CR) : si pour Croc'Choc, on a vendu paquets pour l'année et qu'en moyenne, il y avait en stock paquets, combien de fois a-t-il été nécessaire de renouveler le stock (de se réapprovisionner)?

→ Le coefficient de rotation=

→ **le coefficient de rotation**=

a) Renouveler le stock fois par an, cela correspond à environ (cochez la réponse qui vous semble exacte) :

- 1 fois par mois (tous les 30 jours)
- 2 fois par mois (tous les 15 jours)
- 3 fois par mois (tous les 10jours)
- 4 fois par mois (toutes les semaines)

b) Comment avez-vous calculé votre réponse ?

→ La vitesse de rotation (VR)=

→ **la vitesse de rotation**

4. Effectuez les mêmes calculs pour Gourmandise.

5. Lequel de ces deux produits a le plus « tourné » ?

5. Les barres Gourmandise existent également au caramel. Leur coefficient de rotation est de 2,5 . Qu'est-ce que cela signifie pour la supérette ?

.....

Application : la rotation des stocks

MISE EN SITUATION

Le magasin OLAMPION, vendeur de luminaires, souhaite étudier les mouvements de stock. Pour ce faire, il te demande de déterminer les coefficients de rotation et la vitesse de rotation de toutes les références de lampes de bureau. Vous travaillez ici avec des données en valeur.

TRAVAIL DEMANDÉ

Commencez par retrouver les différentes formules à utiliser.

Stock moyen =
annuel

Montant des ventes annuelles =

Coefficient de rotation =
annuel

Vitesse de rotation =

Réf	Désignation	S.I. au 01/01	S.F. au 12/12	Achats annuels en €	Stock moyen en €	Montant des ventes annuelles au PA HT €	Coefficient de rotation	Vitesse de rotation (jour)
1	Bebop (blanc)	203,52	67,84	135,68			fois/an	Jours
2	Bebop (Noir)	94,98	27,14	6105,58				
3	Cachou	522,29	304,59	217,70				
4	Norvège	239,04	119,52	448,20				
5	Samoa	135,98	116,62	369,38				
6	Stratos (Noir)	106,71	186,75	8670,54				
7	Stratos (Rouge)	133,39	80,04	320,14				
8	Toutaki	203,37	203,37	443,93				
9	Tracy (Chrome)	87,66	70,13	525,95				
10	Tracy (Noir)	157,78	87,66	666,20	122,72	736,32	6	60

- a) Quel article a le plus fort coef de rotation (article qui tourne le plus) ?
Quel est son coefficient de rotation ? fois/an
Combien de temps reste-t-il en moyenne en stock ? jours
- b) Quel article a le plus faible coef de rotation ?
Quel est son coefficient de rotation ?
Combien de temps reste-t-il en moyenne en stock ?
- c) Un article qui a un fort coef (taux)de rotation :
- * aura une durée de stockage : courte longue
 - * aura des ventes : faibles nombreuses
- d) Un article qui a un faible taux (coef) de rotation :
- * aura une durée de stockage : courte longue
 - * aura des ventes : faibles nombreuses
 - * pourra être abandonné sans conséquence pour les ventes :
 vrai faux

SYNTHESE

Le coefficient de rotation indique le nombre de fois dans l'année où le stock est renouvelé en moyenne

La vitesse de rotation indique le nombre de jours durant lesquels un article reste en stock en moyenne.

Stock moyen =

Montant des ventes annuelles =

Coefficient de rotation =

Vitesse de rotation =

Remarques :

a) les différentes formules peuvent être calculées soit avec les quantités ou soit avec les valeurs des différents articles

ex :

Coefficient de rotation en quantité =

Coefficient de rotation en valeur =

b) Ces différents calculs n'ont de sens que s'ils ont pour but de comparer deux périodes d'activité, des produits d'une même famille,

D'une manière générale, **plus le coefficient de rotation est élevé, plus le stock tourne**

C'est ce que recherchent la plupart des entreprises commerciales aujourd'hui, car non seulement un stock coûte de l'argent, mais en plus il se déprécie rapidement (phénomènes de mode...).

Cependant, un coefficient de rotation trop élevé risque de (créer surstock – une rupture de stock)
(barrez la mauvaise réponse)

Toute entreprise sera donc confrontée au dilemme : avoir un coefficient de rotation très faible afin d'éviter les ruptures de stock ou accepter ces ruptures plutôt que de supporter des coûts de stockage trop importants.

→ De nombreuses entreprises centralisées tendent vers **le stock zéro** : un article qui passe en caisse est commandé systématiquement sans même que le commerçant n'intervienne. C'est **le just in time** ou **flux tendu**.

Comment améliorer la rotation ?